

УТВЕРЖДАЮ

РЕКТОР

А.Р. ДАРБИНЯН

«5» апреля 2019 г.



**ОТЧЕТ ПО САМООБСЛЕДОВАНИЮ  
ЗА 2018 ГОД**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ  
(СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»**

## **1. Общие сведения об образовательной организации**

Полное наименование организации – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Российско–Армянский (Славянский) университет.

Сокращенное наименование организации – Российско–Армянский (Славянский) университет, РАУ.

Университет создан Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армения об условиях учреждения и деятельности в городе Ереван Российско – Армянского университета от 29 августа 1997 г. (далее – Соглашение).

В соответствии с Соглашением, Университет является государственным высшим учебным заведением совместного ведения Российской Федерации и Республики Армения, пользуется статусом государственных университетов Российской Федерации и Республики Армения.

23 апреля 2003 г. было подписано «Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армения о внесении изменений и дополнений в Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армения об условиях учреждения и деятельности в городе Ереване Российско-Армянского университета от 29 августа 1997 г.», направленное на совершенствование опыта Университета в сфере учебной, научной, издательской и культурно – просветительской деятельности и укрепление российско – армянских отношений.

14 мая 2015 г. было подписано «Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армения об условиях деятельности в г.Ереване Российско-Армянского университета».

Университет является юридическим лицом и пользуется статусом государственных университетов РФ и РА.

Университет зарегистрирован в городе Ереване. Основной государственный регистрационный номер юридического лица (ОГРН) – 264.211.08329, идентификационный номер налогоплательщика – 00053474.

Действующая Лицензия на осуществление образовательной деятельности, выданная Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки: № 0929, от “14” января 2014г., серия 90Л01, №0000994.

Действующее Свидетельство о государственной аккредитации РАУ, выданное Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор)

Министерства образования и науки РФ (приказ № 1446): регистрационный номер № 1431, от 21.08.2015 г., серия 90А01, № 0001519, срок действия свидетельства – 21.08.2021 г. Предыдущая государственная аккредитация РАУ была также проведена Рособнадзором, было выдано Свидетельство о государственной аккредитации от 25.03.2010 г. (регистрационный номер № 0284, серия ВВ, № 000287).

Университет является образовательным, научным, исследовательским и методическим центром в областях своей деятельности. РАУ имеет обособленное имущество, самостоятельный баланс, смету расходов и доходов, расчетный и другие счета в банковских организациях РА для хранения денежных средств и осуществления всех видов расчетных, кредитных и кассовых операций, в том числе валютных. Университет имеет печать, штампы и бланки со своим наименованием, а также флаг, герб и гимн.

### **Миссия РАУ:**

*Формирование нового качества высшего образования, основанного на лучших традициях и практике российского и армянского образования, подготовка конкурентоспособных на международном рынке труда профессиональных кадров высокой квалификации, становление регионального центра российского образования и науки.*

Основными **стратегическими задачами** университета на 2016-2020 гг., закрепленными в Программе стратегического развития университета, являются:

- 1.1. Разработка и внедрение с ведущими российскими техническими, технологическими и инженерными вузами новых научно-образовательных программ (в том числе программ с выдачей двух дипломов), учитывающих междисциплинарные и межотраслевые связи и приоритеты.
- 1.2. Создание крупного научно-образовательного кластера РАУ с ведущими российскими техническими, технологическими и инженерными вузами с наращиванием и модернизацией лабораторного и технологического оснащения РАУ. Формирование точек роста на базе существующих научных групп, имеющих признанного научного лидера и опирающихся на уже созданные научные школы РАУ и опыт сотрудничества с ведущими научными школами РФ с целью проведения дальнейших научных исследований и создания международно признанного научного продукта.
- 1.3. Совершенствование материально-технической базы и обучающей инфраструктуры.
- 1.4. Создание эффективных механизмов взаимодействия и обеспечение

синергии разных структурных подразделений РАУ, совершенствование системы управления университетом, внедрение системы электронного управления, переоснащение компьютерной и технической базы РАУ.

1.5. Реформирование системы управления человеческими ресурсами, создание банка кадров РАУ, включающего преимущественно собственных выпускников, подготовка кадрового резерва на каждую руководящую позицию, создание постоянно действующей системы переподготовки и повышения квалификации преподавательского состава РАУ, продолжение стратегии привлечения к деятельности в РАУ лучших научно-педагогических сил Армении, а также привлечение ведущих российских и зарубежных специалистов.

1.6. Продвижение бренда РАУ в регионе и мире.

1.7. Развитие и исполнение просвещенческой миссии РАУ путем активизации деятельности Издательства, Спортивного клуба, Союза выпускников и Театра РАУ, команды КВН, других творческих проектов.

### **Система управления РАУ**

Университет обладает автономией и несет ответственность за свою деятельность перед соответствующими органами государственной власти Российской Федерации и Республики Армения, обучающимся и обществом. Под автономией понимается степень самоуправления, которая необходима для принятия эффективных решений РАУ в отношении своей уставной деятельности.

Управление РАУ осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Республики Армения, Соглашением, Уставом РАУ на принципах сочетания единоначалия и коллегиальности. Устав РАУ, изменения и дополнения к нему принимаются Общим собранием (конференцией) педагогических работников, научных работников, а также представителей других категорий работников и обучающихся РАУ открытым голосованием. Порядок избрания делегатов на конференцию определяется Ученым советом РАУ. Устав РАУ утверждается соответствующими органами государственной власти Российской Федерации и Республики Армения.

Общее руководство деятельностью РАУ осуществляет выборный орган – **Ученый совет РАУ**. Ученый совет:

- утверждает Программу развития университета;
- ежегодно рассматривает проект сметы доходов и расходов, заслушивает отчет о финансовой деятельности университета;

- утверждает структуру университета;
- определяет сроки и процедуру проведения выборов ректора РАУ, порядок выдвижения кандидатур на должность ректора и требования к ним;
- решает ключевые вопросы касательно образовательной, научно-исследовательской работы, вопросы открытия новых направлений подготовки, специальностей и специализаций, правила приема в университет;
- рассматривает возможность организации подготовки по основным и дополнительным программам профессионального образования, заявленным к лицензированию;
- устанавливает порядок обеспечения стипендиями студентов, обучающихся по очной форме обучения и получающих образование за счет бюджетных средств;
- устанавливает именные стипендии, выдвигает кандидатов на стипендии Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, Президента Республики Армения;
- представляет в установленном порядке к присвоению ученых званий профессора и доцента, почетных званий;
- утверждает нормативно-правовую документацию университета;
- обсуждает предложения и мероприятия по развитию материально-технической базы университета;
- решает другие вопросы, отнесенные действующим законодательством Российской Федерации и Республики Армения и Уставом РАУ к компетенции Ученого совета.

В состав Ученого совета по должности входят ректор, который является его председателем, проректор(ы) и, по решению Ученого совета, директора институтов РАУ. Другие члены Ученого совета избираются на Общем собрании (конференции) университета путем тайного голосования. Число членов Ученого совета, нормы представительства в Ученом совете от структурных подразделений и обучающихся, порядок избрания, формирования и деятельности Ученого совета, определяются «Положением об Ученом совете РАУ». Число членов Ученого совета, согласно уставу, не должно превышать 70 человек. Ныне в основном составе Ученого совета РАУ числится 31 членов. Решения Ученого совета признаются правомочными, если на его заседании присутствовало не менее 2/3 членов совета. Решения Ученого совета вступают в силу после их подписания председателем Ученого совета (ректором). Председатель Ученого

совета подписывает решения Ученого совета в срок не позднее одного месяца после принятия решения Ученым советом.

Состав Ученого совета РАУ по состоянию на отчетный год представлен в **Приложении 1.1**

Непосредственное управление деятельностью РАУ осуществляет **Ректор**.

Ректор несет ответственность за руководство образовательной, научной, методологической, воспитательной работой и организационно-хозяйственной деятельностью университета, исполнение законодательства Российской Федерации и Республики Армения, реализацию решений органов государственной власти, и в части обеспечения выполнения указанных задач осуществляет функции представителя государств-учредителей в университете. Ректор РАУ:

- руководит образовательной, научной, организационной, финансовой, международной и иной деятельностью университета;
- созывает и проводит заседания Ученого совета РАУ;
- обеспечивает исполнение решений Ученого совета и Общего собрания (конференции) университета;
- представляет один раз в год отчет Ученому совету или Конференции о деятельности РАУ;
- утверждает распорядительные акты, регламентирующие деятельность университета;
- утверждает структуру и штатное расписание РАУ;
- определяет полномочия руководящего состава РАУ, организует работу иных органов управления университетом и его структурных подразделений;
- определяет должностные обязанности работников РАУ;
- представляет на утверждение Ученого совета РАУ кандидатуры проректоров, ученого секретаря, главного бухгалтера;
- представляет РАУ без доверенности в отношениях с другими организациями, предприятиями и учреждениями всех форм собственности и физическими лицами в Российской Федерации, Республике Армения и за рубежом;
- заключает (расторгает) трудовые договоры (контракты);

Действующим ректором РАУ является **Армен Размикевич Дарбинян**, член-корреспондент Национальной Академии Наук Республики Армения, доктор экономических наук, профессор РАУ, действительный член Российской Академии естественных наук. Переизбран в должности 17.04.2018г.

Права и обязанности ректора, а также его компетенции в области управления университетом, порядок замещения должности определяются действующим законодательством Российской Федерации и Республики Армения, Уставом РАУ. Ректор РАУ избирается путем тайного голосования на Общем собрании (конференции) сроком на 5 лет по результатам обсуждения программ претендентов (претендента) на должность ректора. Утверждение кандидатуры, избранной на должность ректора, осуществляется соответствующими органами государственной власти Российской Федерации и Республики Армения. Сроки и процедура проведения выборов ректора, порядок выдвижения кандидатур на должность ректора и требования к ним определяются утверждаемым Ученым советом университета Положением об избрании ректора РАУ.

Текущие вопросы деятельности РАУ периодически рассматриваются на заседаниях **ректората**, который является совещательным органом при ректоре. Состав ректората и порядок его работы утверждается приказом ректора. Решения ректората носят рекомендательный характер и принимаются к исполнению приказом ректора.

**Проректоры** принимаются на работу ректором по трудовому договору (контракту) или утверждением по приказу. Распределение обязанностей между проректорами устанавливается приказом ректора РАУ, который доводится до сведения всего коллектива. В 2018 году в составе управленческой системы РАУ в наличии одна штатная единица – должность проректора РАУ по науке. Занимает должность Паркев Сергеевич Аветисян,

Должности ректора, проректоров, директоров институтов РАУ могут быть заняты лицами, отвечающими требованиям, предъявляемым в соответствии с законодательством Российской Федерации и Республики Армения к данной должности. Лица, переставшие соответствовать этим требованиям, в соответствии с Уставом освобождаются от занимаемой должности и переводятся с их согласия на иные должности, соответствующие их квалификации. По представлению Ученого совета РАУ соответствующие органы государственной власти Российской Федерации и Республики Армения вправе установить индивидуальный срок пребывания в должности ректора в соответствии с законодательством Российской Федерации и Республики Армения в области образования.

Для других руководящих должностей индивидуальный срок пребывания в должности устанавливает ректор РАУ.

Обобщенная схема структуры РАУ представлена в **Приложении 1.2**

## **Организационная структура РАУ**

В соответствии с действующим Уставом, РАУ самостоятельно формирует свою структуру. Структура РАУ определяется решением Ученого совета. Структура и штатное расписание РАУ утверждаются приказом ректора РАУ. В состав РАУ входят институты по направлениям подготовки специалистов, кафедры по отраслям знаний, аспирантура, докторантура, центр довузовского образования с подготовительными отделениями (курсами), библиотека, издательство, иные структурные подразделения по обеспечению образовательной, научной, организационной и иных видов деятельности.

**Институт** является учебно-научным структурным подразделением, объединяющим группу родственных по направлениям подготовки специалистов или составу обслуживаемых дисциплин кафедр, научных и учебных подразделений. Институт РАУ:

- организует учебную, учебно-методическую, научную и воспитательную работы;
- организует повышение квалификации и переподготовки специалистов;
- организует реализацию образовательно-профессиональных программ по соответствующим направлениям и специальностям;
- проводит учет контингента студентов института и их учебной успеваемости;
- организует воспитательную и внеучебную работу с обучающимися;
- планирует учебную, учебно-методическую, научную, организационно-методическую работы, представляет отчетности по отмеченным направлениям деятельности;
- принимает меры к повышению профессионального и морально-этического уровня работников института;
- контролирует состояние учебных, производственных и служебных помещений, закрепленных за институтом;
- организует профориентационную работу обучающихся и поддерживает связи с выпускниками института;
- координирует научную работу института;
- организует сотрудничество с другими вузами по научной и учебной деятельности, проводимой в институте;
- в установленном порядке обеспечивает делопроизводство и документооборот по функционированию института;
- проводит мероприятия и принимает меры по обеспечению безопасности жизни и здоровья студентов и работников при проведении учебных занятий в закрепленных за институтом помещениях.

Непосредственное управление институтами РАУ осуществляют директора институтов, назначаемые ректором РАУ.

Основные задачи, компетенции, права, механизм управления института, его взаимоотношения с другими подразделениями РАУ определяются «Положением об институте РАУ», утвержденным Ученым советом РАУ. В составе РАУ ныне действует 8 институтов. Перечень институтов РАУ и кафедр в их составе представлен в Приложении 1.3.

**Кафедры РАУ** являются основными учебно-научными структурными подразделениями университета, осуществляющими учебную, учебно-методическую, научную, исследовательскую работу по одной или нескольким родственным дисциплинам, а также подготовку научно-педагогических кадров и повышение их квалификации. Направления деятельности кафедр зафиксированы в «Положении о кафедре РАУ» и в «Положении о базовой кафедре РАУ».

Кафедры РАУ создаются и реорганизуются приказом ректора РАУ, на основании решения Ученого совета. Кафедрой возглавляет заведующий, избираемый в порядке, установленном Ученым советом, по представлению Ученого совета соответствующего института, путем тайного голосования из числа наиболее квалифицированных и авторитетных специалистов соответствующего профиля, имеющих, как правило, ученую степень и/или звание. Заведующий кафедрой утверждается в должности приказом ректора. Деятельность заведующего кафедрой считается научно-педагогической работой. Основные задачи, компетенции, права, механизмы управления кафедрой, ее взаимоотношения с другими подразделениями РАУ определены «Положением о кафедре РАУ», утвержденным Ученым советом №205 от 28 декабря 2004 г.

Перечень Институтов и кафедр РАУ представлен в **Приложении 1.3**

## **2. Образовательная деятельность**

Образовательные программы, осуществляемые в Российско–Армянском (Славянском) университете в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования (ФГОС ВО) Российской Федерации, аккредитуются в соответствии с установленным соответствующим порядком РФ. Лицензирование образовательных программ также осуществляется порядком, установленным в РФ Положением о лицензировании образовательной деятельности.

В РАУ реализуются образовательные программы высшего профессионального образования следующих уровней:

- программы бакалавриата ( 4 года/ 240 академических кредита (З.Е.))
- программы магистратуры (2 года/ 120 академических кредита (З.Е.))
- программы специалитета ( 5 или 6 лет/ 300 или 360 академических кредита (З.Е.))
- программы послевузовского образования (3/4 года - социально-гуманитарные/естественно-научные направления).

Перечень направлений подготовки (специальностей) по всем уровням обучения в РАУ представлен в **Приложении 2.1.**

Организация учебного процесса в Университете по образовательным программам высшего образования регламентируется базовыми и рабочим учебными планами по направлениям подготовки/специальностям и расписаниями учебных занятий для каждой формы обучения, которые разрабатываются и утверждаются РАУ самостоятельно на основе федеральных государственных образовательных стандартов ВО. Учебные планы по специальностям разрабатываются со стороны выпускающих кафедр, рассматриваются на заседании Кафедры и Ученом совете соответствующего Института. После получения положительного заключения базовые и рабочие учебные планы выносятся на рассмотрение Ученого совета РАУ и утверждаются ректором РАУ. Размещаются планы на официальном сайте РАУ, в свободном доступе.

Образовательные программы (ОП) РАУ по каждому направлению содержат:

- пояснительную записку;
- планируемые результаты освоения ОП;
- описание ОП;
- учебные планы (базовые, рабочие);
- учебные программы дисциплин/учебно-методические комплексы (УМКД);
- сведения об обеспеченности основной и дополнительной литературой, в том числе и учебно-методическими материалами;
- сведения об обеспеченности материально-техническими ресурсами;
- сведения об обеспеченности профессорско-преподавательским составом;
- сведения о производственной и преддипломной практиках.

Планируемые результаты по отношению к формируемым компетенциям (знаниям, умениям и навыкам), определяются РАУ, основываясь на минимальных требованиях к формированию выпускных компетенций на основании поколений федеральных государственных образовательных стандартов.

Описания по всем образовательным программам утверждаются Ученым советом РАУ и размещаются на официальном сайте университета в свободном доступе.

Важной частью учебно-методического обеспечения образовательных программ являются **учебно-методические комплексы по отдельным дисциплинам (УМКД)**, по каждой специальности. УМКД могут обновляться ежегодно, до начала учебного года, рассматриваются на заседании выпускающей кафедры и утверждаются на Ученом совете соответствующего института.

Разработка учебных программ/УМКД в рамках ОП нацелено на выполнение требований ФГОС ВО РФ к подготовке выпускников по направлениям подготовки/специальностям и предназначено для:

- планирования и оценки работы кафедр и/или институтов РАУ по совершенствованию методического обеспечения учебного процесса;
- организации работы студентов по самостоятельному изучению дисциплин;
- развития у обучающихся общекультурных и профессиональных компетенций, необходимых для успешной профессиональной деятельности;
- оказания методической помощи преподавателям при подготовке и проведении учебных занятий по дисциплинам.

Учебные программы/УМКД РАУ включают следующую информацию:

- перечень и структуру элементов, составляющих УМКД;
- минимальные требования к содержанию дисциплины, зафиксированные в ФГОС ВО РФ по данной специальности;
- взаимосвязь дисциплины с другими дисциплинами учебного плана специальности (направления);
- требования к исходным уровням компетенций, которыми должен обладать студент, приступая к изучению данной дисциплины;
- требования к уровню освоения дисциплины в результате ее изучения (характеристика компетенций - что студент должен знать, уметь, обладать какими навыками и др.);
- трудоемкость учебной дисциплины и виды учебной работы – объем аудиторной и самостоятельной работ: лекционных, семинарских, практических, лабораторных и других видов занятий, в том числе занятий по различным формам текущего контроля, а также эссе, рефераты и т.д., предусмотренных рабочим учебным планом;

- распределение трудоемкости дисциплины по модулям учебной дисциплины, модулям учебного процесса, семестрам и годам обучения;
- содержание программы учебной дисциплины - таблица с информацией о распределении объема учебной нагрузки (трудоемкости) по отдельным модулям учебного процесса и учебной дисциплины, разделам, темам и видам учебной работы (лекции, семинары, практические занятия, самостоятельная учебная работа студентов и др);
- содержание дисциплины по модулям, разделам и темам: названия, краткие изложения сущности темы. Каждый раздел/тема должен формировать какую-то часть компетенций, обозначенных в качестве цели дисциплины;
- материально-техническое обеспечение дисциплины - информация о программных и материально-технических средствах освоения дисциплины, в том числе необходимом оборудовании (оборудованных аудиториях), аудиовизуальных, технических и компьютерных средств обучения, наглядных пособиях, а также о другом используемом оборудовании;
- распределение удельных весов (значений) по текущим, промежуточным и итоговым формам контроля;
- виды и содержания текущего, промежуточного и итогового контроля.

При необходимости ОП могут ежегодно пересматриваться и обновляться за счет:

- включения в них новых дисциплин или исключения имеющихся;
- изменения трудоемкости дисциплин;
- изменения форм итогового контроля, семестра прохождения;
- других возможных изменений.

Пересмотр учебных планов по отдельным образовательным программам проводится не чаще, чем один раз в год. При пересмотре учебных планов по отдельным специальностям (бакалавриат) и специализациям (магистратура) пересматриваются также учебные программы/ УМКД по всем дисциплинам, включенным в учебный план. Измененные/доработанные пакеты документов по ОП представляются на рассмотрение и утверждение Ученого совета соответствующего Института. Порядок внесения изменений в ОП идентичен для всех Институты РАУ. Окончательное решение о внесении изменений в основную образовательную программу принимается Ученым советом РАУ, на основе соответствующего решения Совета Института. После утверждения ректором обновленные учебные планы и учебные программы/УМКД публикуются на сайте РАУ. Копии

утвержденных обновленных учебных планов и учебных программ/УМКД хранятся на соответствующей выпускающей кафедре и в Учебной части.

РАУ проводит процесс совершенствования и модернизации образовательной деятельности. Процесс направлен на укрепление вертикального интегрированного цикла образования и наращивания материально – технической базы образовательного процесса, внедрение современных методов и технологий обучения посредством введения асинхронной и дистанционной системы обучения развития академической мобильности обучающихся и научно – педагогических работников и усовершенствование системы организации практики.

Учебный год в РАУ для студентов очной формы обучения начинается 1 сентября и заканчивается согласно рабочему учебному плану по данному направлению подготовки (специальности). Сроки начала и окончания учебного года для студентов заочной формы обучения устанавливаются рабочим учебным планом. Учебные занятия в РАУ проводятся в виде лекций, консультаций, семинаров, практических занятий, лабораторных работ, контрольных работ, коллоквиумов, самостоятельных работ, научно-исследовательской работы, учебной, производственной и преддипломной практики, курсового проектирования (курсовой работы), а также путем выполнения квалификационной работы (дипломных работы, магистерской диссертаций).

Университет оценивает качество освоения образовательных программ путем осуществления текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся, итоговой аттестации выпускников.

Организация учебного процесса осуществляется на основе кредитно-модульного подхода построения ОП и рейтинговой системы оценки академической успеваемости. Описание кредитно-модульной системы организации учебного процесса и контроля качества знаний в РАУ, регламентируемой “Положением о кредитно-рейтинговой системе организации учебного процесса РАУ” представлено в **Приложении 2.2**.

### **Ориентация на рынок труда и востребованность выпускников**

С целью эффективного взаимодействия с выпускниками и работодателями в РАУ функционирует Центр Карьеры, деятельность которого ориентировано на оказание поддержки выпускников в вопросах, связанных с трудоустройством и построением успешной карьеры, привлечения работодателей в планирование и реализацию образовательных программ, их участия в контроле и оценки знаний (включение

представителей различных организаций в составы Государственных экзаменационных комиссий по направлениям).

Деятельность Центра реализуется при тесном взаимодействии с Институтами и Кафедрами, используя возможности общеуниверситетских структурных подразделений для эффективного решения поставленных задач перед структурой.

Основными векторами деятельности Центра являются: (заглавные в перечислении ниже сделай маленькими)

- взаимодействие с работодателями по вопросам проведения практик и стажировок;
- создание электронной базы данных организаций для прохождения практики студентами;
- организация прохождения практики студентами в соответствии с направлением подготовки;
- осуществление мониторинга и контроля качества прохождения практик обучающимися;
- организация мероприятий трудовых ярмарок, содействующих формированию и укреплению контактов работодателей с будущими выпускниками и молодых специалистов для последующего успешного трудоустройства и построения карьеры;
- организация консультационной работы по профориентационным вопросам среди студентов;
- проведение мероприятий по распространению практик трудоустройства среди выпускников;
- формирование сети партнеров по организации трудоустройства молодых-специалистов – выпускников;
- предоставление актуальной информации на сайте РАУ о вакантных местах для трудоустройства выпускников;
- проведение мероприятий по оценке степени удовлетворенности выпускниками полученной работы при содействии Центра.

## **Внутренняя система обеспечения качества образования**

С целью повышения эффективности функционирования системы обеспечения качества образования в 2018 году в РАУ был образован Департамент образовательной политики и контроля качества образования (далее – Департамент).

Департамент осуществляет следующие виды деятельности:

- нормотворческую;
- учебно – методическую;
- консультационную;
- аналитическую;
- экспертную;
- информационную.

Согласно «Положению о Департаменте образовательной политики и контроля качества образования Российско–Армянского университета» определяют следующие направления деятельности Департамента:

- Нормативно – методологическое обеспечение образовательного процесса;
- Координация процессов лицензирования и аккредитации;
- Модернизация образовательного процесса;
- Мониторинг качества образовательного процесса;
- Аналитическая и отчетная деятельность, рейтингование;

В рамках закрепленных за Департаментом направлений, осуществляется взаимодействие с иными структурными подразделениями РАУ.

Внутренняя система обеспечения качества образования в организационной структуре РАУ, а также ее связь с внешними заинтересованными сторонами представлены в

**Приложении 2.3.**

### **Качественный состав преподавателей РАУ**

В нижеприведенной таблице представлены показатели укомплектованности штатных единиц РАУ лицами с учеными степенями и (или) званиями среди ППС, привлекаемых к реализации образовательной деятельности (в абсолютном выражении и процентном соотношении).

**Распределение ППС РАУ по категориям “Основные работники” и  
“Совместители”, по должностям**

| <b>Категории<br/>сотрудников</b> | <b>2014-2015<br/>уч. год</b> | <b>2015-2016<br/>уч. год</b> | <b>2016-<br/>2017уч. год</b> | <b>2017-<br/>2018уч.<br/>год</b> | <b>2018-2019<br/>уч. год</b> |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| <b><i>Основные работники</i></b> |                              |                              |                              |                                  |                              |
| Профессора                       | 29 (16%)                     | 29 (17%)                     | 31 (17%)                     | 31 (17%)                         | 31 (17%)                     |
| Доценты                          | 71 (39%)                     | 72 (41%)                     | 70 (39%)                     | 67 (36,5%)                       | 67 (36,4%)                   |
| Старшие<br>преподаватели         | 68 (37%)                     | 55 (31%)                     | 56(31%)                      | 49 (27%)                         | 52 (28,2%)                   |
| Преподаватель                    | 15 (8%)                      | 20 (11%)                     | 24 (13%)                     | 35 (19%)                         | 32 (17,4%)                   |
| Ассистенты                       | -                            | -                            | -                            | 1 (0,5%)                         | 2 (1%)                       |
| <b><i>Итого</i></b>              | <b>183<br/>(100%)</b>        | <b>176 (100%)</b>            | <b>181 (100%)</b>            | <b>183<br/>(100%)</b>            | <b>184 (100%)</b>            |
| <b><i>Совместители</i></b>       |                              |                              |                              |                                  |                              |
| Профессора                       | 39 (26%)                     | 40 (23%)                     | 38 (26%)                     | 36 (23%)                         | 39 (25,3%)                   |
| Доценты                          | 52 (35%)                     | 61 (34.8%)                   | 57 (39%)                     | 64 (42%)                         | 62 (40%)                     |
| Старшие<br>преподаватели         | 44 (30%)                     | 42 (24%)                     | 25 (17%)                     | 19 (12%)                         | 21 (14%)                     |
| Преподаватель                    | 14 (9%)                      | 31 (17.7%)                   | 24 (16%)                     | 32 (21%)                         | 30 (19,4%)                   |
| Ассистенты                       | -                            | 1 (0.5%)                     | 3 (2%)                       | 3 (2%)                           | 2 (1,3%)                     |
| <b><i>Итого</i></b>              | <b>149<br/>(100%)</b>        | <b>175 (100%)</b>            | <b>147 (100%)</b>            | <b>154<br/>(100%)</b>            | <b>154 (100%)</b>            |

**Распределение ППС РАУ по категориям “Основные работники” и “Совместители”,  
по ученым званиям**

| <b>Категории<br/>сотрудников</b> | <b>2014-2015<br/>уч.год</b> | <b>2015-2016<br/>уч.год</b> | <b>2016-2017уч.<br/>год</b> | <b>2017-2018уч.<br/>год</b> | <b>2018-2019уч.<br/>год</b> |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b><i>Основные работники</i></b> |                             |                             |                             |                             |                             |
| Доктора наук                     | 28 (23%)                    | 28 (23%)                    | 28 (23%)                    | 29(23%)                     | 31 (24%)                    |
| Кандидаты<br>наук                | 94 (77%)                    | 93 (77%)                    | 96 (77%)                    | 96 (77%)                    | 97 (76%)                    |
| <b><i>Итого</i></b>              | <b>122 (100%)</b>           | <b>121 (100%)</b>           | <b>124 (100%)</b>           | <b>125(100%)</b>            | <b>128 (100%)</b>           |

| <b>Совместители</b> |                   |                   |                  |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Доктора наук        | 42 (36%)          | 40 (31%)          | 36 (30%)         | 34 (25%)          | 36 (27%)          |
| Кандидаты наук      | 74 (64%)          | 90 (69%)          | 86 (70%)         | 100 (75%)         | 98 (73%)          |
| <b>Итого</b>        | <b>116 (100%)</b> | <b>130 (100%)</b> | <b>122(100%)</b> | <b>134 (100%)</b> | <b>134 (100%)</b> |

**Распределение ППС РАУ (по ученым степеням и должностям), оплачиваемого по почасовой системе оплаты труда**

| Категории сотрудников    | 2014-2015<br>уч. года | 2015-2016<br>уч.год | 2016-2017<br>уч. год | 2017-2018<br>уч. год | 2018- 2019<br>уч. год |
|--------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>По ученой степени</b> |                       |                     |                      |                      |                       |
| Доктора наук             | 25 (18%)              | 21 (23%)            | 24 (17%)             | 22 (16%)             | 20 (16,5%)            |
| Кандидаты наук           | 112(82%)              | 69 (77%)            | 120 (83%)            | 117 (84%)            | 101 (83,5%)           |
| <b>Итого</b>             | <b>137 (100%)</b>     | <b>90 (100%)</b>    | <b>144 (100%)</b>    | <b>139 (100%)</b>    | <b>121 (100%)</b>     |
| <b>По должностям</b>     |                       |                     |                      |                      |                       |
| Профессора               | 26 (9%)               | 21(13%)             | 22 (7%)              | 18 (6%)              | 17 (7%)               |
| Доценты                  | 59 (21%)              | 29 (18%)            | 59 (20%)             | 50 (17%)             | 42 (16%)              |
| Старшие преподаватели    | 49 (17%)              | 25 (15%)            | 48 (16%)             | 45 (16%)             | 36 (14%)              |
| Преподаватели            | 127(45%)              | 76 (46%)            | 145 (49%)            | 164 (56%)            | 151 (58%)             |
| Ассистенты               | 22 (8%)               | 13 (8%)             | 24 (8%)              | 15 (5%)              | 14 (5%)               |
| <b>Итого</b>             | <b>283 (100%)</b>     | <b>164 (100%)</b>   | <b>298 (100%)</b>    | <b>292 (100%)</b>    | <b>260 (100%)</b>     |

**Организация повышения квалификации ППС**

На основании следующих нормативов осуществляется процесс организации повышения квалификации профессорско – преподавательского состава (ППС) РАУ:

- Положение об организации повышения квалификации и прохождении аттестации профессорско-преподавательским составом РАУ (утвержден Ученым советом РАУ №279 от 06.10.2006г.);
- Положением о повышении квалификации профессорско-преподавательского состава РАУ (утвержден Ученым советом РАУ №373 от 02.10.2008г.);

- Типовое положение о структурных подразделениях подведомственных высших учебных заведений, осуществляющих дополнительное профессиональное образование (повышение квалификации) преподавателей учебных заведений;
- Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 N 273-ФЗ.

В соответствии с Типовым положением о структурных подразделениях подведомственных высших учебных заведений, осуществляющих дополнительное профессиональное образование (повышение квалификации) преподавателей учебных заведений определены цели, формы, принципы и задачи системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки РАУ.

За последний год повышение квалификации прошли более 184 преподавателей.

В рамках Программы развития РАУ на 2017–2019 гг. в целях осуществления процесса проведения переподготовки ППС были организованы и внедрены программы по улучшению уровня владения иностранным языком и компетенций для использования в образовательном процесс при электронном обучении.

### **Аттестация ППС**

На основании утвержденного Регламента проведения Министерством образования и науки Российской Федерации аттестации педагогических работников организаций, подведомственных Министерству образования и науки РФ от 18 декабря 2014г., устанавливавший процедуру и периодизацию проведения аттестации основных сотрудников ППС состава Университета (раз в 5 лет).

В соответствии с Регламентом с 1-ого по 30 – е апреля 2015 г. была проведена аттестация основных сотрудников профессорско – преподавательского состава пяти Институтов РАУ. В аттестации приняли участие 26 заведующих кафедрами и 141 основных преподавателей (всего 167 сотрудников ППС). 129 основным преподавателей прошли аттестацию, в свою очередь 38 прошли Конкурсную аттестацию. Основными целями проведенной аттестации являлись выявление соответствия критериям занимаемой должности; представление отдельных сотрудников на повышение по должности; определение дифференцированной системы оплаты труда.

## **Кадровое обеспечение по направлениям подготовки**

Кадровая политика Университета основана на требованиях Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования в соответствии с кадровым обеспечением направления подготовки (ФГОС ВО, пункт 7.2; ФГОС ВО 3++, пункт 4.4.). Исходя из требований к кадровым условиям реализации образовательной программы, определяют доли научно–педагогических работников, имеющих ученую степень и/или ученое звание, в общем числе научно – педагогических работников, реализующих образовательную программу.

Обязательным условием при открытии специальностей в РАУ и их лицензировании в Министерстве образования и науки РФ является соответствие с определенными показателями Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по отдельным направлениям.

С целью совершенствования направления кадрового обеспечения со стороны Университета осуществляет деятельность по внедрению элементов процессного подхода к управлению качеством персонала, а также модернизации рекрутинга ННР и АУП. Университет осуществляет практику по совершенствованию систем и механизмов по обеспечению профессионального роста ННР и АУП при осуществлении кадрового учета, анализа и оценки кадрового состава. Университет проводит политику корпоративной культуры с целью обеспечения устойчивого конкурентного преимущества.

Для совершенствования и выполнения стратегических планов и задач, был сформирован Департамент управления персоналом на основании «Положения о Департаменте управления персоналом Российско – Армянского (Славянского) университета» № 21 от 28.04.2015 г. Основной целью Департамента является разработка и проведение кадровой политики Университета. Перед Департаментом стоят задачи по оптимизации и эффективного использования кадрового состава посредством разработки и внедрения механизмов комплексной системы управления персоналом РАУ.

Деятельность Департамента управления персоналом регулируется Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации», Законом Республики Армения «О высшем и послевузовском профессиональном образовании», Трудовыми кодексами РА и РФ, законами и подзаконными актами РФ и РА, Уставом и локальными нормативными актами РАУ.

На основании нормативной базы определены следующие направления деятельности Департамента:

- осуществление процесса разработки, обновления и введения нормативной базы, в частности определение стратегической и концептуальной документации по определению политики в области управления персоналом;
- проведение обновления электронной базы персональных данных ППС и АУП РАУ;
- осуществление действий по формированию трудового коллектива работников с определением квалификационных требований к сотрудникам совместно с руководителями структурных подразделений;
- создание кадрового резерва по отдельным должностным категориям, для обеспечения преемственности и поддержания уровня замещения вакантных должностей;
- разработка и организация работ по функционированию, содержания и последовательности выполнения работ и условий труда;
- проведение анализа качества выполняемой работы посредством мониторинга рейтингования ППС при содействии Службы аудита с целью разработки рекомендаций;
- определение рекомендаций и информационно – аналитических материалов о перспективах развития кадрового ресурса Университета;
- осуществление совместной работы со структурными подразделениями и Институтами РАУ по проведению аттестации отдельных категорий ППС;
- разработка критериев, методик и оценки аттестации сотрудников организации;
- разработка и внедрение программ профессиональной подготовки, переподготовки повышения квалификации сотрудников организации;
- разработка отчетов о кадровом составе и участие в подготовке общеуниверситетских отчетов представляемых в Министерства образования и наук Российской Федерации и Республики Армения (совместно со структурными подразделениями РАУ).

Для эффективной деятельности управления персоналом используется электронная базой персональных данных сотрудников с применением ПО «1С: зарплата и управление персоналом», придерживаясь принципа постоянного обновления. Электронная база призвана повысить качество информационно – аналитических материалов и рекомендаций о состоянии и перспективах развития кадровых ресурсов университета.

### 3. Научно- исследовательская деятельность

Научно – исследовательская деятельность является важнейшим направлением для повышения конкурентноспособности Российско – Армянского (Славянского) университета. В рамках определенного вектора развития научно – исследовательской и инновационной деятельности и Стратегии развития РАУ Университет развивается и совершенствуется в качестве конкурентноспособного научно – исследовательского центра. Научно – исследовательская деятельность не только способствует интеграции в международную образовательную среду, но также Университет становится платформой для научно – исследовательских прорывов и центром генерации инновационных решений. Использование потенциала базовых кафедр в технологических компаниях и академических институтах приводит к усилению интеграции научно – исследовательской деятельности РАУ, увеличивая объем интеллектуальной собственности научных сотрудников и усиливая лидерство в Республике Армения по показателям научных грантов.

Возможности и потенциал РАУ в направлении научно – исследовательской деятельности является важной составляющей в развитии и углублении российско – армянских отношений в сфере образования и культуры. РАУ является уникальным продуктом сотрудничества и взаимодействия российской и армянской систем науки и образования основанных на ведущих и развивающихся научных школах.

По результатам оценки качества научно – методической и научно – исследовательской деятельности Университета за отчетный период была определена динамика процесса развития научных направлений. При анализе были исследованы направления в соответствии со следующими критериями:

- Соответствие профилю подготовки специалистов;
- Уровень организации в рамках цикла учебных дисциплин/ специальности подготовки;
- Уровень эффективности научно – исследовательской деятельности научными подразделениями;
- Объем финансирования научного исследования;
- Объем издания учебной и научной литературы;
- Привлечение профессорско – преподавательского состава и студентов к научно – исследовательской работе;

- Проведение и участие в научных и научно – методических мероприятиях локального, регионального, республиканского и международного уровня;
- Проведение деятельности по патентно – лицензионной работе.

Для совершенствования и развития научно – исследовательской деятельности к педагогической работе Университета привлечены ведущие ученые институтов НАН РА, научных и учебных организаций. Вносимый вклад научно – педагогической деятельности ведущих специалистов из различных отраслей науки привели к формированию научных школ в Университете, система научных взглядов которых определяют научный потенциал в международном научном пространстве.

Научно – исследовательская деятельность, осуществляемая в РАУ, охватывает широкий спектр отраслей знаний по естественным, техническим, социальным и гуманитарным научным направлениям. На основании более десяти отраслей науки, в рамках которых осуществляется научно – исследовательская деятельность со стороны подразделений РАУ, определяют направления(специальности) подготовки высшего профессионального образования. Для обеспечения функционирования научно – исследовательской деятельности в процессе задействована работа 32 кафедр, 4 совместных базовых кафедр и академических институтов и научных структур.

**Основная цель** научно – исследовательской деятельности Университета направлена на совершенствование качества образования посредством разработки инновационных технологий с учетом комплексного потенциала РАУ в образовательных, научно – технических и инновационных областях.

Для достижения поставленной цели научно – исследовательской деятельности РАУ определены следующие **задачи**:

- Обеспечение развития научных исследований, направленных на совершенствование учебного процесса РАУ;
- Внедрение современных образовательных технологий для совершенствования научного – методического обеспечения, качества подготовки и повышения квалификации научных сотрудников;
- Обеспечение целостности ресурсов научной, образовательной и воспитательной направлений;
- Поддержка активной политики подготовки и издания монографий, сборников научных работ и учебно – методических разработок, а также публикации результатов научных исследований в научных изданиях и

сборниках трудов международного, регионального, республиканского, межвузовского и университетского уровней;

- Обеспечение совершенствование учебных и методических изданий в соответствии с современными тенденциями в сфере науки;
- Использование научного потенциала РАУ, обеспечивающих высокий уровень научных исследований и образования;
- Осуществление руководства научной и научно – исследовательской работой обучающихся;
- Совершенствование послевузовского профессионального образования, улучшение планирования и формирования контингента аспирантов и докторантов;
- Развитие интеграции науки и образования, более тесное взаимодействие Университета с армянскими, российскими и международными научными учреждениями;
- Коммерциализация результатов научных исследований и разработок.

Управление научной, научно–методической и инновационной политики Университета предусматривает осуществление деятельности в соответствии со следующими принципами:

- поддержка взаимодействие научной и образовательной сфер;
- обеспечение комплексного механизма управления и проведения научно – исследовательской деятельности Университета;
- поддержка ведущих ученых и научно – педагогических коллективов с целью обеспечения высокого уровня научно – исследовательской деятельности;
- обеспечение деятельности молодежных научных коллективов и организаций, с целью развития научного творчества молодых специалистов;
- повышение качества фундаментальных и прикладных исследований разработок;
- использование научных ресурсов для развития исследовательских направлений, разработки и создания новейших технологий;
- обеспечение программно – целевого подхода к научным разработкам и проведению научно - исследовательской деятельности и аналитического подхода к оценке полученных результатов;
- совершенствование механизмов обеспечения качества научно – исследовательской деятельности;

- развитие междисциплинарных и междпредметных направлений науки;
- активная интеграция в международное научное и образовательное сообщества;

В нижепредставленной таблице отмечены показатели количество цитирований публикации организации в течение с 2014 до 2018 гг. с распределением по областям науки:

|   | в том числе по областям науки                |  |  |                      |                         |
|---|--|--|--|----------------------|-------------------------|
|   | математические<br>и<br>естественные<br>науки | инженерное<br>дело,<br>технологии<br>и<br>технические<br>науки | здравоохранение<br>и<br>медицинские<br>науки | науки об<br>обществе | гуманитар-<br>ные науки |
| Количество цитирований публикаций организации относящихся к типам Article, Review, Letter, Note, Proceeding Paper, Conference Paper, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитических системах научного цитирования: Web of Science | 285  | 51   | 16   | 4                    | 8                       |

|                 |     |    |    |    |    |
|-----------------|-----|----|----|----|----|
| Core Collection |     |    |    |    |    |
| RSCI            | 2   | 1  | 0  | 4  | 0  |
| Scopus          | 291 | 51 | 18 | 4  | 0  |
| РИНЦ            | 261 | 1  | 21 | 93 | 42 |

Показатели количества научных публикаций и их распределение по категориям WoS/Scopus и количества индексируемых научных публикаций и их распределение по категориям Scopus 2010-2018 гг. представлены в **Приложении 3.1**.

В **Приложении 3.2** представлены Результаты научной, научно-технической и инновационной деятельности (публикационная, издательская активность).

В соответствии с Программой развития РАУ на 2017 – 2019 гг. Университетом проводятся работы по модернизации Научно – технического кластера РАУ, посредством расширения спектра исследовательских центров и лабораторий.

За отчетный период в рамках направления модернизации и совершенствования фонда научно – исследовательской деятельности были созданы следующие структурные подразделения:

- Центр биоинформатики, биохимии и биотехнологий РАУ, включая в свой состав Лаборатории аналитической биохимии и биотехнологии и Лаборатории структурной биоинформатики. Деятельность Центра направлена на поддержку научных школ и групп. В основе векторов направления будут обеспечены исследования, направленных на синтез новых потенциально биоактивных веществ и изучение корреляции активности соединений от наличия катионов металлов в структуре; изучение механизмов действия наноразмерных частиц и наноповерхностей;
- Инновационный Центр прикладной физики РАУ, деятельность которого направлена на изучение, исследованию и определению особенностей в контексте научных вопросов в рамках научных групп;
- Центр социального анализа и прогнозирования РАУ, основной задачей которого является исследование проблем экономической, социальной, политической и культурной жизни РА, РФ и зарубежных стран, проведение всестороннего

социального, экономического и культурного анализа трансформации современных институтов общества. В работу Центра вовлечены как Институты и кафедры РАУ по части решаемых Центром задач и направлений научных исследований, так и иные структурные подразделения, как, например, Научно-образовательный центр (НОЦ) Глобального развития и мегаэкономики, в составе Института экономики и бизнеса РАУ, совместная с Институтом Археологии и Этнографии НАН Научно-исследовательская Лаборатория мир-системного и геоцивилизационного анализа.

В рамках патентно – лицензионной деятельности РАУ осуществляется активное сотрудничество с Институтом физических исследований НАН РА, Институтом молекулярной биологии НАН РА, Институтом проблем информатики и автоматизации НАН РА, Ереванским НИИ средств связи, ЗАО “Синописис-Армения”, специализирующейся на автоматизированном проектировании СБИС, рядом лидирующих мировых научных центров. Основная деятельность обусловлена работой базовых кафедр и Центра критических технологий.

### **Участие студентов в выполнении НИР**

Научно – исследовательская работа студентов РАУ является одним из важнейших направлений повышения качества подготовки специалистов с высшим профессиональным образованием, способных использовать научно – технический прогресс в практической деятельности. С этой целью со стороны Университета проводится практика активизация вовлечения студенчества в научную работу посредством организации студенческих научных мероприятий. Научно – исследовательская работа студентов является продолжением учебного процесса и выполнения внеучебной деятельности.

РАУ придерживается практики проведения ежегодной Студенческой годичной научной конференции по всем направлениям подготовки Университета с последующим изданием электронного сборника научных трудов студентов по результатам работы каждой секции научного мероприятия. Обучающимся предоставляется возможность принять участие в молодежной секции Годичной научной конференции РАУ с последующей публикацией научных работ в соавторстве с научным руководителем. Организация, определение векторов деятельности, составление соответствующих планов и отчетов о результатах осуществляется в рамках работы Студенческого Научного Сообщества. С целью стимулирования активности научно – исследовательской работы студентов Университет осуществляет практику проведения конкурса по предоставлению именных научных стипендий за лучшие результаты в учебной и научной деятельности.

Особое значение в проведении политики активного развития научно – исследовательской работы имеют Институты РАУ, которые обеспечивают организацию и предусматривают разные формы научной деятельности студентов.

Студенты РАУ с целью включения в международное научное сообщество за отчетный год приняли участие в Международной конференции “Анатолия-Кавказ-Иран: этнические и лингвистические контакты”, организованной Институтом востоковедения РАУ совместно с Институтом эмпирической лингвистики Франкфуртского университета имени И.В. Гёте (Германия).

### **Опыт использования результатов научных исследований**

В образовательном процессе:

1. Требованием к реализации образовательных программ всех уровней высшего профессионального образования является включение материалов последних достижений науки в соответствие с научной областью;
2. Результаты научно – исследовательской деятельности публикуются в научные и учебные методические материалы, включаемые в основную литературу по учебным предметам направлений подготовки;
3. Привлечение обучающихся к участию организуемых РАУ научных мероприятий на университетском, республиканском и международном уровнях;
4. При содействии кафедр и Институтов РАУ осуществляется практика проведения научных семинаров с привлечением ведущих ученых и специалистов из армянского, российского и международного научного сообщества.

В рамках производственной практики Университет предоставляет возможность студентам прохождения практики в научных лабораториях, научно – исследовательских центрах, научных группах и других научных подразделениях. Данная возможность способствует практической вовлеченности студентов в рамках работы научных структур, развивая творческие способности под руководством научных руководителей и ведущих ученых.

Принимая во внимание принципы научно – исследовательской деятельности, РАУ способствует организации и проведению производственной и преддипломной практики в ведущих научных организациях и научно – производственных объединениях на

территории Республика Армения. Для проведения производственной и преддипломной практики привлекаю ведущих специалистов, осуществляющие руководство. Студентов гуманитарного блока привлекают к практике в государственных и правительственных учреждениях. Университет также предоставляет возможность проведения производственной практики для студентов 2 и 3 года обучения, способствуя ознакомлению с научными достижениями РАУ.

### **Подготовка научных и научно-педагогических кадров**

Отдел аспирантуры и докторантуры РАУ является важным структурным подразделением при организации, управлении и проведении процесса подготовки и переподготовки научных кадров. Деятельность отдела аспирантуры и докторантуры осуществляется в соответствии с действующей номенклатурой специальностей РАУ, утвержденных Министерством образования и науки РФ и Министерством образования и науки РА.

Основной **целью** Отдела аспирантуры и докторантуры является обеспечение контроля и организация подготовки научно – педагогических кадров, стимулируя профессиональный рост и обеспечивая соответствующее качество выпускаемых кадров.

Для достижения поставленной цели перед Отделом определены следующие **задачи**:

- обеспечение обновления подходов по организации и управлению подготовкой кадров высшей квалификации;
- организация учебной работы аспирантов и соискателей по повышению эффективности работы;
- обеспечение углубленной теоретической и практической базы каждой из программ подготовки высшего образования в аспирантуре на основе использования новых знаний и достижений науки и техники в образовательной деятельности;
- координирует взаимодействие с отделами аспирантур других вузов. с диссертационными, учеными советами по вопросам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре;
- организация приема в аспирантуру;
- создания благоприятных и эффективных условий для увеличения доли выпускников специалитета и магистратуры, продолжающих обучение по программам научно-педагогических кадров в аспирантуре;
- обеспечение взаимодействия научно – исследовательской и учебной сфер;

- обеспечение условий по осуществлению успешной исследовательской деятельности.

Основными функциями Отдела аспирантуры и докторантуры РАУ являются:

- Подготовка к аккредитации настоящих и лицензированию новых специальностей образовательных программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре;
- Контроль подготовки научно-педагогических кадров;
- Обновление информационного блока на сайте РАУ;
- Планово – отчетное сопровождение работ программ послевузовского образования (аспирантуры, соискательство, докторантура);
- Обеспечение взаимодействия РАУ с ВАК РФ и РА.

**Подготовка кадров высшей квалификации в аспирантуре РАУ в 2018г. охватывает 12 направлений подготовки:**

- 03.06.01 Физика и астрономия;
- 04.06.01 Химические науки;
- 06.06.01 Биологические науки;
- 09.06.01 Информатика и вычислительная техника;
- 10.06.01 Информационная безопасность;
- 11.06.01 Электроника, радиотехника и системы связи;
- 38.06.01 Экономика;
- 40.06.01 Юриспруденция;
- 41.06.01 Политические науки и регионоведение;
- 42.06.01 Средства массовой информации и информационно-библиотечное дело;
- 45.06.01 Языкознание и литературоведение;
- 46.06.01 Исторические науки и археология.

В РАУ действует докторантура по 6-и научным специальностям Министерства науки, образования, культуры и спорта РА.

Действуют 2 диссертционных совета при ВАК РА с привлечением специалистов из РФ: по -по Экономическим наукам:

- 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством: теория управления экономическими системами; макроэкономика; экономика, организация и

управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда ;

- 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит;
- 08.00.14 Мировая экономика

- по Юридическим наукам:

- 12.00.02 Конституционное право; конституционный судебный процесс; муниципальное право;
- 12.00.03 Гражданское право; предпринимательское право; семейное право; международное частное право;
- 12.00.08 Уголовное право и криминология; уголовно-исполнительное право;
- 12.00.09 Уголовный процесс;
- 12.00.10 Международное право, Европейское право.
  
- Научное руководство аспирантов осуществляется как профессорско-преподавательским составом РАУ так и профессурой из других вузов как РА, так и РФ (НАН РА, ЕГУ, МГУ, Юридическая академия РФ, ГУВШЭ,
- Научные руководители, имеющие степень:

Доктора наук, профессора – 41

Научные руководители, имеющие степень доктора наук – 3

Научные руководители, имеющие степень кандидата наук, доцента-11

Общее количество аспирантов в 2018г. - 85, из них мужчин -43 , женщин-42

- Количество аспирантов 1-го года обучения-24, 2-го года обучения-24, 3-го года обучения -30, 4-го года обучения –5
- По физико-математическим, техническим и естественным наукам – 34 аспиранта, по социально-гуманитарным наукам –49 аспирантов
- По местам выделенным Министерством науки и высшего образования РФ обучается -65 аспирантов.
- По местам выделенным Министерством науки, образования, культуры и спорта РА обучается- 18 аспирантов
- По заочной форме обучается 4 аспиранта
- На договорной основе оформлены – 2 аспиранта

- Из 19 выпускников аспирантуры 2018 г. 10 аспирантов защитили диссертационные работы и получили степень кандидата наук, эффективность аспирантуры составляет 52,63% .
- Численность обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в форме соискательства для работы над диссертацией составляет 72 человека.
- В докторантуре обучается 1 человек.

Аспиранты и соискатели принимают участие и представляют свои научные труды на конференциях вузовских, республиканских, международных и международно-практических научных конференциях, Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов 2018», участвуют в летних школах.

Аспиранты и соискатели принимают участие в программах по финансированию научной и научно-технической деятельности в рамках научных групп по программам ГКН РА в программе поддержки исследований аспирантов и молодых соискателей, а также в международных грантовых программах, в межгосударственных грантах РФФИ, РГНФ и ГКН РА.

#### **4. Международная деятельность**

Одним из приоритетных направлений деятельности Российско-Армянского университета является развитие международного сотрудничества, направленное на интеграцию нашего вуза в мировое образовательное и научное пространство.

Основными направлениями международной деятельности университета являются:

- повышение конкурентоспособности и продвижение РАУ в региональном и международном образовательном пространстве;
- развитие стратегического сотрудничества с ведущими университетами и организациями мира;
- развитие программ академической мобильности обучающихся, исследователей, ППС и административного состава;
- разработка и внедрение конкурентоспособных международных образовательных программ, программ дополнительного профессионального образования и непрерывного образования;
- интернационализация научной и исследовательской деятельности;

- расширение участия в международных грантовых программах;

В последние годы в РАУ отмечается значительный прогресс в процессе интернационализации образования, что делает университет одним из ведущих ВУЗ-ов Армении в данной сфере. Согласно армянскому рейтингованию университетов РАУ заняло первое место среди армянских университетов по степени интернационализации. Данный результат демонстрирует значительный рост и расширение международного сотрудничества РАУ в течение последних лет. Количество иностранных партнеров РАУ в 2018 году составило 175, из более чем 40 стран мира. Основными направлениями сотрудничества являются:

- совместные программы,
- программы мобильности обучающихся,
- программы мобильности и переподготовки ППС и административного состава,
- научные и исследовательские проекты,
- грантовые проекты,
- социально-культурные проекты,
- молодежные инициативы.

1/3 часть студентов РАУ иностранные граждане (не граждане РА). Основную долю иностранных студентов составляют граждане РФ, Грузии, Греции, Израиля, Литвы, Туркменистана, Украины и т.д.

Кроме того, РАУ входит в состав таких международных ассоциаций, как Ассоциация классических университетов России, Ассоциация юридических вузов, Ассоциация технических университетов, Ассоциация азиатских университетов, Евразийская ассоциация университетов, Ассоциация вузов туризма и сервиса; European Public Law Organisation и пр.

РАУ является одним из первых университетов в Армении, который осуществляет программы с двойным дипломом. Магистерские программы реализуются совместно с:

- Московским государственным институтом международных отношений (МГИМО):

«Международные отношения и дипломатия»;

- Лабораторией Касперского:

«Кибербезопасность (математическое и программное обеспечение информационной

Безопасности»;

- Университет Глазго:

MSc (степень магистра) в международных корпоративных финансах и банковском деле

MSc (степень магистра) в международном финансовом анализе

MFin (степень магистра) в международных финансах и финансовых институтах

- Национально-исследовательским университетом “Информационных технологий, механики и оптики” (НИУ ИТМО) по направлению подготовки: “Технология проектирования и разработки программного обеспечения”.

Международные проекты являются стратегически важным механизмом для развития и расширения международного сотрудничества РАУ. В 2018г. РАУ участвовал в различных международных программах, в таких как:

- Erasmus + Harmony – «Development of approach into harmonization of comprehensive internationalization strategies in higher education, research and innovation at EU and partner» – проект HARMONY направлен на содействие разработке всеобъемлющих стратегий интернационализации и их гармонизации в странах ЕС и странах-партнерах (Армения, Беларусь, Россия) в соответствии с основными положениями Болонского процесса путем модернизации управления международными отношениями университетов стран-партнеров, способствуя академической мобильности и соответствующим образом повышая привлекательность систем высшего образования в этих странах и ЕС.
- Erasmus + Refine-Reforming Master Programs in Finance in Armenia and Moldova – проект REFINE направлен на повышение качества и практической значимости шести существующих магистерских программ в области финансов в Армении и Молдове посредством целенаправленных реформ. Субъект финансов был выбран, так как он является решающим фактором экономического развития, а квалифицированные выпускники в этой области также привлекают как бизнес-сообщество, так и общественный сектор.
- Erasmus + PROMIG –Promoting Migration Studies in Higher Education– конкретная цель проекта заключается в том, чтобы в первый раз привести программу магистратуры по миграции в два университета в Афганистане. Чтобы гарантировать эффективное администрирование программы МА в исследованиях миграции, проект создаст Центр компетенции по миграции,

способный стать центром сотрудничества между академическими, исследовательскими и государственными учреждениями в стране и на международном уровне.

В последние годы в РАУ отмечается значительный прогресс в процессе интернационализации образования, что делает университет одним из ведущих ВУЗ-ов Армении в данной сфере. Согласно армянскому рейтингованию университетов РАУ заняло первое место среди армянских университетов по степени интернационализации. Данный результат демонстрирует значительный рост и расширение международного сотрудничества РАУ в течение последних лет. Международные проекты, в которых вовлечен университет, направлены на повышение уровня академической мобильности и на проведение различных реформ в сфере образования, таким как обеспечение качества, интернационализация, внедрение программ непрерывного обучения, управление человеческими ресурсами в профессиональных учебных заведениях, обеспечение эффективной связи между университетом и работодателями, а также разработка новых образовательных программ в сфере миграции, устойчивого туризма, медицинской генетики, биоинженерии и т.д.

В РАУ действуют множество краткосрочных и долгосрочных программ академической мобильности студентов и сотрудников совместно с ведущими российскими, азиатскими и европейскими университетами. Основной страной-партнером для двухсторонних программ академической мобильности является Россия.

Наиболее крупным из программ академической мобильности являются проект ERASMUS MUNDUS «Humanities Education Revitalized via Mundus ExperienceS», в рамках которого осуществляются программы мобильности на всех уровнях совместно с семью европейскими университетами и летняя программа «Сеть Восток-Запад» 2013-2021гг., которая осуществляется совместно с Юридическим факультетом Гумбольдтского Университета. РАУ получил гранты на осуществление академической мобильности совместно с 8 европейскими партнерами в рамках программы Эразмус + КА1. В дальнейшем планируется еще больше расширить сотрудничество с европейскими партнерами в рамках данной грантовой программы.

Кроме того, будучи центром китаистики и японоведения в Армении, важными стратегическими партнерами РАУ являются университеты из Демократической Республики Китай и Японии. В течение последних лет велись интенсивные работы по расширению данного сотрудничества, в результате чего РАУ заключило договор с

такими университетами, как Университет Ямагата, Университет Цукуба, Чаньчуньский Университет и т.п. В рамках программ академической мобильности уже нескольких обучающихся и преподавателей РАУ командировали в ведущие китайские и японские университеты.

В целом, процесс интернационализации образования в РАУ динамично развивается. Вышеизложенная информация демонстрирует, что спектр международных связей и значительно расширился, что приводит к постоянному развитию университета.

В результате проделанной работы с 2011г. до 2018г. географический разброс партнеров РАУ увеличился в 3 раза. В данный момент ведутся интенсивные работы по успешному расширению вовлеченности университета в международные инициативы и по обеспечению качества в процессе интернационализации образования. Планируется дальнейшее достижение всех результатов, закрепленных в Программе стратегического развития РАУ 2016-2020гг.

## **5. Внеучебная деятельность**

Для поддержания высокого уровня консолидации университетского сообщества Университет обеспечивает активное развитие внеучебной деятельности. Внеучебная деятельность РАУ направлена на подготовку всесторонне развитых, культурных и активных студентов, способных внести вклад в развитие общества. Советник ректора РАУ по работе со студентами и Студенческий совет проводят совместную политику по организации внеучебной деятельности Университета. Внеучебная деятельность РАУ придерживается принципа индивидуального подхода к процессу воспитательной и внеучебной работы с учетом индивидуального творческого потенциала и профессиональной специфики.

В отчетном 2018 году была осуществлена многоплановая работа, охватывающая различные аспекты студенческой жизни РАУ. В 2018 году была продолжена поддержка деятельности Команды КВН и вовлечения большего количества студентов. Команда КВН принимает традиционное участие в университетских, междууниверситетских и страновых конкурсах и фестивалях.

РАУ уделяет особое внимание работе по продвижению здорового образа жизни. Спортивный клуб РАУ способствует развитию внеучебной деятельности по спортивному направлению. Спортивный клуб принимает участие в проведении внутривузовских, междууниверситетских и страновом спортивных соревнованиях.

За отчетный год отмечается активная деятельность Театра РАУ, который является важным культурным и творческим объединением единомышленников. Театр РАУ принимает участие в республиканских и международных мероприятиях, таких как Международный театральный студенческий фестиваль «TurgenevFEST» в Санкт – Петербурге.

Для сохранения и приумножения учебных, научных, культурных ценностей РАУ осуществляет свою деятельность Союз Выпускников РАУ, способствующий проведению внеучебных мероприятий, таких как празднование Дня Выпускника РАУ, Дня РАУ.

## **6. Материально-техническое обеспечение**

По состоянию на 01.01. 2018 г. в распоряжении ГОУ ВПО Российско–Армянского (Славянского) университета находятся нижеследующие земельные участки, а также здания, сооружение и др.:

На праве безвозмездного пользования находятся нижепредставленные земельные участки:

- Земельный участок Основного корпуса – 2,875093 га.
  - Земельный участок школы при Университете («Усмунк») – 1,005795 га.
1. На праве собственности находится нижепредставленное недвижимое имущество:
    - основной корпус Университета – 13492,65 кв. м.
    - котельная – 205,81 кв. м.
    - кафе – 161,76 кв. м.
    - киоск – 8,35 кв. м.
    - павильон – 19,2 кв. м.
    - Спортивный комплекс – 5434, 4 кв. м.
  2. На праве безвозмездного пользования:
    - Школа при Университете (Усмунк) – 4062,1 кв. м.
  3. В рамках научного сотрудничества (Соглашения)
    - Базовая кафедра «Оптической и квантовой электроники» Инженерно – Физического Института, расположенный в г. Аштарак – 4225 кв. м.

## Информационно-техническое обеспечение

Существующая информационная база университета позволяет решению задач по формированию у студентов знаний и умений с использованием современных информационных систем. Для обеспечения образовательной деятельности Университет осуществляет последовательный процесс модернизации и приобретения информационного и коммуникационного оборудования с использованием собственных средств, иностранных источников и грантовых программ.

Подключение к интернету в РАУ осуществляется с помощью опτικο-волоконной связи, а также беспроводной связи через Wi-Fi, в свободном доступе на всей территории университета.

В рамках информационной базы отмечается наличие специальных программ, которые находят свое применение в процессе обучения и в работе административной деятельности.

Отмечается следующий спектр специальных программ:

- Обучающие компьютерные программы по отдельным дисциплинам;
- Профессиональные пакеты программ по отдельным специальностям;
- Программа компьютерного тестирования для оценки качества знаний студентов;
- Электронные версии справочников, энциклопедий и словарей, используемых в процессе обучения;
- Электронные версии учебных пособий по отдельным дисциплинам почти по всем специальностям;
- Программы для решения организационных, управленческих и экономических задач;
- Электронная библиотечная система;
- Специальные программные средства для научных исследований;
- Иные программные средства.

На веб-сайте РАУ размещена и постоянно обновляется информация относительно:

- Реализуемых образовательных программ;
- Профессорско-преподавательского состава, задействованного в образовательный процесс;
- Отчеты об образовательной и научной деятельности;
- Финансовые показатели деятельности РАУ;

- Сведения о трудоустройстве выпускников, работе с потенциальными работодателями и др. (по части Центра сотрудничества с работодателями).

Официальный электронный адрес Российско – Армянского (Славянского) университета - [rector@rau.am](mailto:rector@rau.am).

Официальный веб – сайт Университета в сети Интернет - [www.rau.am](http://www.rau.am).

В распоряжении обучающихся и профессорско – преподавательского состава находится Библиотека РАУ, в которой имеется достаточный библиотечный фонд, включающий специализированную литературу на армянском, русском и ряде иностранных языков. Осуществляется ежегодное обновление библиотечного фонда.

С целью обеспечения доступного и эффективного использования современных технологий Библиотека РАУ предоставляет доступ к электронной библиотечной сети вузов Армении, а также заключенные с Ереванским государственным университетом, Национальной академией наук. Также Библиотека РАУ предоставляет бесплатный доступ к библиотечным фондам ЕГУ, электронные научные ресурсы таких информационных провайдеров, как JSTOR, Издательско-Производственное ГАОЗТ "Гитутюн" НАН РА, Московский технический университет связи и информатики и т.д.в соответствии с договорами.

Общая площадь библиотеки составляет 469 кв.м. Библиотека РАУ включает два читальных зала (194 кв.м) и два книгохранилища (275 кв.м). Обеспечено 90 посадочных мест и 15 пользовательских компьютеров с сетевым подключением к сети Интернет. Предоставлен доступ к справочным каталогам и коллекциям электронных текстов из списков востребованной программной литературы.

Для обеспечения эффективной организационно - технической работы сотрудников Библиотеки РАУ в использовании находятся 8 служебных компьютеров, 2 принтера, способствующие заполнению электронных каталогов, контроль за книгооборотом и информационное справочное обслуживание пользователей Библиотеки.

### **Степень электронизации библиотечного фонда РАУ, по источникам литературы**

| Наименование показателей | Поступило экземпляров | Состоит на учете экземпляров на конец | Выдано экземпляров | В том числе |
|--------------------------|-----------------------|---------------------------------------|--------------------|-------------|
|                          |                       |                                       |                    |             |

|  | м<br>п<br>л<br>я<br><br>р<br>о<br>в<br><br>з<br>а<br><br>о<br>т<br>ч<br>е<br>т<br>н<br>ы<br>й<br>г<br>о<br>д | о<br>т<br>ч<br>е<br>т<br>н<br>о<br>г<br>о<br>г<br>о<br>д | я<br>р<br>о<br>в<br><br>з<br>а<br><br>о<br>т<br>ч<br>е<br>т<br>н<br>ы<br>й<br>г<br>о<br>д | е<br><br>о<br>б<br>у<br>ч<br><br>а<br>ю<br>щ<br><br>и<br>м<br>я |
|--|--|--|---|---|
| 1  | 3  | 5  | 6   | 7   |
| Объем библиотечного фонда – всего  | 2600   | 86600  | 18246   | 17740   |
| Из него литература: учебная  | 60   | 24410  |   |   |
| в том числе обязательная   | 60   | 24410  |   |   |
| учебно-методическая  | 105  | 1905   |   |   |
| в том числе обязательная   | 105  | 1720   |   |   |
| художественная   | 300  | 27155  |   |   |
| научная  | 965  | 21485  |   |   |
| Из строки 01:<br>печатные издания  | 2550   | 85936  |   |   |
| аудиовизуальные документы  | 30   | 390  |   |   |
| документы на микроформах   | 0  | 0  |   |   |
| электронные документы  | 20   | 274  |   |   |
| печатные и/или электронные ресурсы<br>в формах,<br>адаптированных к ограничениям<br>здоровья обучающихся из числа<br>лиц с ОВЗ и инвалидов | 0  | 0  |   |   |

Библиотекой РАУ применяется электронная база данных для регистрации и электронного учета пользователей. Возможностями электронного читального зала являются предоставление доступа к сети Интернет, использование компьютерной техники при работе написания самостоятельных письменных работ (рефераты, курсовые, дипломные и диссертационные работы и др.).

|                                |                    |
|--------------------------------|--------------------|
| Укрупненная группа направлений | Количество изданий |
|--------------------------------|--------------------|

| подготовки/специальностей   | (включая учебники и учебные пособия) |
|---|--------------------------------------|
| 1   | 4                                    |
| Электронных изданий – всего   | 274                                  |
| в том числе по укрупненным группам направлений подготовки/специальностей: |                                      |
| Математика и механика   | 44                                   |
| Биологические науки   | 7                                    |
| Электроника, радиотехника и системы связи                                 | 12                                   |
| Фармация  | 3                                    |
| Психологические науки   | 9                                    |
| Экономика и управление  | 61                                   |
| Юриспруденция   | 23                                   |
| Политические науки и регионоведение                                       | 41                                   |
| Средства массовой информации и информационно-библиотечное дело            | 19                                   |
| Сервис и туризм   | 7                                    |
| Языкознание и литературоведение   | 37                                   |
| Философия, этика и религиоведение   | 7                                    |
| Экранные искусства  | 4                                    |

#### **Динамика посещений библиотеки и читальных залов РАУ за 2014-2018 гг.**

В 2018 г. количество посещений библиотеки, в том числе читальных залов, составило 47400. По данным того же года, количество обращений пользователей к электронным ресурсам интернета и к собственной цифровой коллекции библиотеки РАУ посредством компьютеров в читальном зале составило примерно 9950 часовых сеансов. Динамика последних шести лет по отмеченным показателям приведена в нижеприведенной таблице.

### Показатели пользования услугами библиотеки РАУ

| Показатель / год   | 2014г. | 2015г. | 2016г. | 2017г. | 2018г. |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Количество посещений читальных залов (с выдачей книг)  | 12500  | 15700  | 17500  | 21300  | 23800  |
| Общее количество посещений библиотеки (с выдачей книг)   | 28000  | 34700  | 40300  | 44500  | 47400  |
| Количество часовых сеансов пользования стационарными сетевыми компьютерами в читальном зале (эл.б-ка, интернет, текст.редакт.) | 8300   | 8600   | 9000   | 9450   | 9950   |

### Обеспеченность учебными, учебно-научными и научными лабораториями

В РАУ действуют следующие учебные лаборатории, в том числе совместные:

1. Лаборатория атомной и квантовой физики
2. Лаборатория вакуумной и плазменной электроники
3. Лаборатория материаловедения
4. Лаборатория механики и молекулярной физики
5. Лаборатория микро- и твердотельной электроники
6. Лаборатория оптики
7. Лаборатория теоретических основ электротехники
8. Лаборатория технологии полупроводниковых приборов
9. Лаборатория электричества
10. Лаборатория полупроводниковой электроники (открыта на базе Института радиофизики и электроники Национальной Академии Наук Республики Армения)
11. Лаборатория биохимии
12. Лаборатория клеточной инженерии
13. Лаборатория аналитической биохимии

14. Лаборатория по исследованию комбинированного действия наночастиц металлов и экстрактов лекарственных растений
15. Лаборатория общей биологии, зоологии и ботаники
16. Лаборатория общей химии
17. Лаборатория хроматографии и спектроскопии
18. Лаборатория экологии, биоразнообразия и кариологического анализа фауны Южного Кавказа
19. Лаборатория системного программирования (открыта в РАУ совместно с Институтом системного программирования Российской Академии наук)
20. Лаборатория технологии автоматической идентификации (открыта в РАУ совместно с Корпорацией Intermec Technologies)
21. Тренажер информационной безопасности
22. Лаборатория психологических тренингов
23. Учебно-научная нанолaborатория "Solver Next"
24. Лаборатория криминалистики
25. Научно-исследовательская лаборатория синтеза и изучения биоактивности азотистых гетероциклов
26. Научно-исследовательская лаборатория по исследованию комбинированного действия наночастиц металлов и экстрактов лекарственных растений
27. Научно-исследовательская лаборатория по исследованию роста кристаллов.

### **Медицинское обслуживание**

В целях предупреждения и снижения заболеваемости обучающихся РАУ, придерживаясь принципов поддержания здорового образа жизни и физического воспитания на базе студенческой поликлиники г. Ереван осуществляются ежегодные осмотры студентов первого курса по всем направлениям. Для оказания медицинской помощи на территории Университете в две смены действует Медпункт РАУ. Медпункт оснащен всеми необходимыми медицинскими инструментами и лекарственными препаратами. В штатном расписании Медпункта имеются врач, терапевт и медсестра.

### **Общественное питание**

На территории Университета организацию общественного питания осуществляют две столовые, которые включают общей численностью 150 посадочных мест. Обе

столовые расположены на первом этаже основного корпуса Университета и осуществляют работу по следующему графику: 9:30 – 17:30.

Также имеется открытое кафе, включающее 70 посадочных мест.

### **Спортивно – оздоровительная работа**

Для осуществления спортивно – оздоровительной работы действует Спортивный комплекс РАУ. Общая площадь Спорткомплекса – 5772 кв. м.

Спорткомплекс используется для разнообразия студенческой жизни РАУ, посредством проведения различных спортивных мероприятий, спартакиад и турниров. Организуются университетские, межвузовские, городские и республиканские спортивные соревнования по различным направлениям (футбол, волейбол, баскетбол, армрестлинг, настольный теннис и др.).

Спорткомплекс является традиционной площадкой для проведения республиканской Универсиады совместно с Министерством обороны РА.

Для обеспечения полноценной работы в соответствии с принципами здорового образа жизни и физического воспитания в составе Спорткомплекса имеются:

- Тренажерный зал;
- Универсальный игровой зал;
- Зал для занятий аэробикой;
- Зал восточных единоборств;
- Открытое футбольное поле;
  - Два теннисных корта.

На стадии строительства находится крытый плавательный бассейн.

Возможности Спорткомплекса РАУ используются для проведения занятий физкультурой 4 часа в неделю студентами 1 и 2 курсов.